

持续加强6S管理不放松 助推产品品质提升

市场经济快速发展，企业间竞争愈加激烈的今天，产品质量高低是企业有没有核心竞争力的关键点。吉林华微电子股份有限公司作为高新技术型企业，不但从产品本身严要求，而且从基础生产管理等方面严格管控。6S基础管理是一个全面、全过程的系统改进，重在实践，贵在落实。通过加强6S管理，提升产品质量、提高工作效率、增强员工生产管理意识，凝心聚力支撑华微电子高质量发展。

开展6S管理，树立“常态化”意识

“标准化穿戴静电服、过“风淋门”、踩“粘尘垫”是每个产线人员进入生产现场前必须要过的三道关，但洁净管理工作远远不止于此。”芯片制造部生产经理介绍说，组织生产人员配合工艺实施颗粒度控制，从入产线净化门厅把关、工段每日清洁推进、现场再检查等方面加强员工清洁度管理，同时强化工夹器具的规范操作要求，从日常行为方面将6S工作落在实处，落在一线人员的心里。如在更衣室贴有穿戴净化服的流程图，随时随地提醒员工规范操作；在操作现场贴有器具规范标识，安排专人进行监督检查，让员工形成习惯。

持续加强6S管理不放松 助推产品品质提升

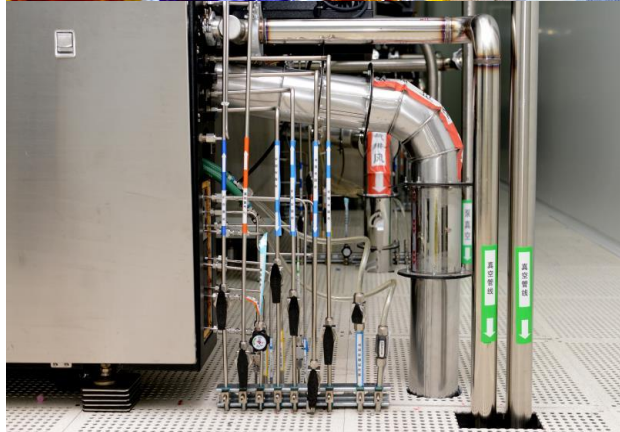
芯片制造部的工程师介绍说“通过几个月的加强管控，IGBT及低压产品的合格率有所提升，我们都很高兴，以基础管理入手，将工作抓实、抓牢，达到常态化管理，树立‘惯性意识’是非常有必要的。”



持续加强6S管理不放松 助推产品品质提升

推行6S管理，打造“星级”作业现场

在公司、部门领导的带动下，芯片制造部积极推行6S管理，3月份，部门技术总监组织全体技术工程师展开文件自查识别工作，在完善工艺的文件制度上，精进细化管理要求。4月份6S管理负责人组织各产线工程师和生产人员在现有物料划分基础上，按使用频率、工作性能进一步区分现场物品，统一生产现场物料标识标志，做到区域物料划分合理，标识管理清晰明确，打造“星级”作业现场，大幅度提高工作效率。



持续加强6S管理不放松 助推产品品质提升

坚持6S管理，提升产品质量

“6S现场管理，没有最好，只有更好，各部门相互配合继续将6S管理工作以严、细、实原则，持之以恒，坚持不懈的开展下去。”6S管理负责人提到后续管理工作重心，将放在生产现场的设备维护管理和产线外围看板和宣传栏等管理工作，将基础管理工作做细做精。以夯实6S基础管理为主线，重点推进产品质量要素管理，改善全员对产品的认知及管控能力，提升产品质量，增强市场竞争力，使华微电子产品质量迈向新的台阶。

